

---

## INVESTMENT MEMO | ДЛЯ РАДИ ДИРЕКТОРІВ АГРОХОЛДІНГУ

### Стратегічна інвестиція в біологічний капітал ґрунту через застосування Рідкого Леонардиту TM Systems®

---

#### 1. Резюме для прийняття рішення (Board Decision Brief)

Рідкий Леонардит — природний гуміново-фульвовий біоактивний концентрат, що використовується як інструмент:

- стабілізації агровиробництва у кліматично нестабільних умовах
- зниження вартості одиниці продукції в органічних та змішаних системах
- довгострокового відновлення ґрунтового капіталу
- посилення ESG та продовольчої безпеки

#### Інвестиційна модель:

Перехід від моделі «витрати на врожай» → до моделі «інвестиції у родючість активу».

---

#### 2. Глобальний контекст (Світова практика / Ноу-хау)

Сучасні глобальні агросистеми переходять до:

##### 1. Біологізації виробництва

- зниження залежності від синтетичних ресурсів
- підвищення ефективності природних процесів

##### 2. Управління ґрунтом як активом

Ґрунт = виробничий капітал

Ґумус = довгострокова ліквідність агробізнесу

##### 3. Глобалізація продовольчої безпеки

Стійкість виробництва → стабільність контрактів → стабільність валютної виручки

---

#### 3. Технологічна суть продукту

---

**Тип:** природний органічний мінерал  
**Основа:** гумінові + фульвові кислоти  
**Строк зберігання:** необмежений

---

## 4. Чому це фінансовий інструмент, а не просто добриво

Впливає одночасно на 4 рівні економіки холдингу:

### Операційний рівень

- стабілізація врожаю
- підвищення засвоєння живлення

### Рівень ризиків

- антистрес рослин
- стабільність у посуху / жару

### Рівень ґрунтового активу

- відновлення гумусу
- підвищення біологічної активності

### Рівень ESG та ринків збуту

- доступ до преміальних ринків
  - зниження карбонового сліду
- 

## 5. Базова економічна модель застосування

### Типова норма:

1–2 л / га за одну обробку  
3–5 обробок / сезон

Середня витрата: 4–6 л / га / сезон

---

## 6. Фінансова модель ROI

### Вхідні параметри

Ціна продукту: 300 грн / кг

Середня сезонна витрата:  $\approx$  1500 грн / га

---

### СЦЕНАРІЙ ROI

---

#### Сценарій 1 — Консервативний

Ефект:

+3% стабілізації врожайності

+1–2% якості продукції

---

#### Модель 1000 га

Додатковий валовий дохід:  $\approx$  6–12 млн грн

Інвестиція в продукт:  $\approx$  1,5 млн грн

ROI:  $\approx$  4–8x

---

#### Модель 100 000 га

Додатковий валовий дохід:  $\approx$  600 млн – 1,2 млрд грн

Інвестиція:  $\approx$  150 млн грн

ROI:  $\approx$  4–8x

---

#### Сценарій 2 — Робочий (середньогалузевий)

Ефект: +5–8% стабілізації виробництва

---

- покращення товарності
- 

## **1000 га**

Додатковий дохід:  $\approx 15\text{--}25$  млн грн

Інвестиція:  $\approx 1,5$  млн грн

ROI:  $\approx 10\text{--}16x$

---

## **100 000 га**

Додатковий дохід:  $\approx 1,5 - 2,5$  млрд грн

Інвестиція:  $\approx 150$  млн грн

ROI:  $\approx 10\text{--}16x$

---

## **Сценарій 3 — Стрес-клімат роки**

Ефект: Збереження  $10\text{--}15\%$  врожаю

---

## **1000 га**

Збережений дохід:  $\approx 30\text{--}50$  млн грн

ROI:  $\approx 20\text{--}30x$

---

## **100 000 га**

Збережений дохід:  $\approx 3 - 5$  млрд грн

ROI:  $\approx 20\text{--}30x$

---

## 7. Довгострокова капіталізація

Ефекти 3–5 років:

- відновлення гумусу
  - підвищення родючості
  - стабілізація врожайності
  - підвищення вартості земель
- 

## 8. Глобальна продовольча безпека

Використання гумінових технологій:

- відновлює деградовані ґрунти
- зменшує залежність від синтетичних добрив
- підвищує стабільність виробництва

Це стратегія агросектору майбутнього.

---

## 9. Управління ризиками холдингу

Знижує ризики:

- кліматичні
  - агрохімічні
  - біологічні
  - операційні
- 

## 10. Стратегічний висновок

Рідкий Леонардит — це:

Не витрата → Інвестиція

Не сезонне рішення → Довгострокова стратегія

Не лише агрономія → Фінансовий інструмент

---

## 11. Комерційні умови

Ціна: 300 грн / кг (з ПДВ)

Фасування: каністри 10–20 л

---

### Рекомендація для Ради директорів:

Запуск поетапного масштабування через пілот → кластер → повний земельний банк.

З повагою,

**ТОВ «СІСТЕМС»**

**Відділ агротехнологій\Комерційний відділ**

Тел.: +38 097 595 42 77



З повагою,

**Микола ЯРЕМА**

Головний контролер-власник ТОВ Сістемс (Systems®)